

ประมวลมาตราฐานคุณธรรมและจริยธรรม  
ของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒



องค์การบริหารส่วนตำบลหัวไทร์  
อำเภอหล่มสัก จังหวัดเพชรบูรณ์



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหัวยี่รี่  
เรื่อง ประมวลมาตราฐานคุณธรรมและจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

\*\*\*\*\*

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ วรรคสาม บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐต้องมีการจัดทำมาตรฐานทางจริยธรรมของหน่วยงาน โดยการกำหนดประมวลจริยธรรมสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงาน นั้น

เพื่อให้เป็นไปตามเจตนาرمณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ องค์การบริหารส่วนตำบลหัวยี่รี่ได้จัดทำเป็นประมวลจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวยี่รี่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ โดยมีกลไกและระบบในการบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนการลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรมดังกล่าว ให้ถือว่าเป็นการกระทำความผิดทางวินัยเพื่อเป็นเครื่องกำกับความประพฤติของ พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างในสังกัด ตามประมวลมาตราฐานคุณธรรมและจริยธรรมแบบที่ยานี้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๙ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๑

( นายสุรัสทธิ์ เมืองลี )  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหัวยี่รี่

ประมวลมาตราฐานคุณธรรมและจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง  
องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไร่ อำเภอหล่มสัก จังหวัดเพชรบูรณ์

\*\*\*\*\*

ความนำ

ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง และลูกจ้างประจำขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญและเป็นกลไกหลักของการบริการสาธารณะ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น ทั้งยังมีหน้าที่ความรับผิดชอบสำคัญในอันที่จะบำบัดทุกข์ บำรุงสุข และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น โดยสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และห้องถิ่น ดังนั้น การที่ประชาชนในแต่ละห้องถิ่นจะมีความเป็นอยู่ที่ดี มีความสุขหรือไม่ จึงขึ้นอยู่กับการประพฤติปฏิบัติของข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกคน หากข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้ดูแลรักษา ปฏิบัติตนอยู่ในการอบรมฯ เป็นผู้มีจิตสำนึกรักษาดูแล ที่จะตอบสนองคุณแผ่นดินด้วยการกระทำการทุกสิ่ง เพื่อคุณประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติ โดยน้อมนำพระราชจริยธรรม พระราชนิยมิตร และอันเชิญพระบรมราชโวหารของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวใส่เกล้าฯ เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้เกิดผลดีอย่างเต็มกำลังความสามารถแล้ว ย่อมส่งผลดีสู่ประชาชนโดยตรง

โดยเฉพาะอย่างยิ่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ได้ให้สิทธิ เสรีภาพ และการมีส่วนร่วมในการปกครองของประชาชน ตลอดจนเพิ่มอำนาจประชาชนในการตรวจสอบการใช้อำนาจของผู้บังคับบัญชาติ ให้การใช้อำนาจจัดตั้งเป็นไปโดยสุจริตและมีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาการขาดจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชอบธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ จึงกำหนดบทบัญญัติในมาตรา ๗๖ วรรคสาม ให้เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งฝ่ายการเมืองและฝ่ายประจำต้องปฏิบัติตามมาตราฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมกล่าวคือ “รัฐต้องจัดทำมาตราฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม ของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการและพนักงาน หรือลูกจ้างของรัฐ เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ และเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่”

มาตราฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมเป็นเครื่องมืออันสำคัญยิ่งที่จะช่วยให้ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้มีหลักการและแนวทางปฏิบัติดนไปในแนวทางที่ถูกต้องเหมาะสม นำมาซึ่งประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความพอใจ ความพึงพอใจของประชาชนความเจริญรุ่งเรือง ของประเทศไทยและส่งผลให้เกิดความสุขความเจริญยั่งยืนกลับมาสู่ทั่วผู้ปฏิบัติงานทุกคน

แนวคิด

๑. มาตราฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นเทียบ การประพฤติ การปฏิบัติที่ถูกต้องดีงามของบุคลากรในองค์กรแต่ละองค์กร การปฏิบัติตามมาตราฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมนั้น สอดคล้องตามหลักศีลธรรมความโปร่งใส การให้บริการที่ดี การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานและการพัฒนาตนเอง

๒. การกำหนดแนวทางปฏิบัติตามมาตราฐานคุณธรรมจริยธรรมของบุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบล และปฏิบัติตามแนวทางนี้ย่อมทำให้เกิดคุณภาพทั่งบุคคลและองค์การ ส่งผลให้เกิดประโยชน์สุขแก่ ประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้มีมาตราฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบล  
๒. พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างมีมาตราฐานทางคุณธรรมและ จริยธรรมของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในด้านศีลธรรม ความโปร่งใส การให้บริการมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน และการพัฒนาตนเองได้

๓. เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ทั้ง ๕ ด้านได้

๔. เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พึงดำเนินการให้ดังมั่นอยู่ในศีลธรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความรับผิดชอบ

๕. เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พึงปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความอุดมสุข เอาใจใส่ ระมัดระวังรักษาประโยชน์ของทางราชการ อาย่างเต็มกำลังความสามารถ

๖. เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พึงปฏิบัติตนต่อเพื่อนร่วมงาน ด้วยความสุภาพเรียบร้อย รักษาความสามัคคี และไม่กระทำการอย่างใดที่กลั่นแกล้งกัน

๗. เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พึงต้อนรับให้ความสะดวก ให้ความเป็นธรรม และการสงเคราะห์ แก่ประชาชนผู้มาติดต่อราชการเกี่ยวกับหน้าที่ของตนโดยไม่ชักช้าและด้วยความสุภาพเรียบร้อย ไม่ดูหมิ่นเหยียดหยาม กดขี่หรือช่มแหงประชาชนผู้มาติดต่อราชการ

๘. เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พึงพัฒนา ทักษะความรู้ ความสามารถ และตนเองให้ทันสมัยอยู่เสมอ

#### ขอบข่ายเนื้อหา

เรื่องที่ ๑ ความหมายและความสำคัญของมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล

เรื่องที่ ๒ มาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล

เรื่องที่ ๓ ครอบแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล

#### ความหมายความสำคัญของมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม

มาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม หมายถึง “หลักการหรือแนวทางปฏิบัติ ที่เป็นเครื่องมือกำกับความประพฤติ การปฏิบัติงานของสมาชิกในองค์การนั้นๆ เพื่อให้อยู่ในความถูกต้องดีงาม สำนักงาน ก.พ. ได้สรุปความหมายของคำว่า “มาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม” ไว้ว่า หมายถึง “สิ่งที่ต้องคือเจ้าเป็นหลัก เทียบทางสภาพคุณงามความดีที่อยู่ภายในโดยรู้ได้เฉพาะตนและใช้เป็นหลักเทียบทางความประพฤติและการปฏิบัติงานหรือแสดงออกทางกิริยาที่ควรประพฤติที่คนในสังคมนั้น องค์การนั้นหรือส่วนราชการนั้น ได้ยอมรับ นับถือกันมา หรือได้กำหนดร่วมกันขึ้นมาใหม่และประพฤติปฏิบัติร่วมกันว่าความประพฤติอะไรเป็นสิ่งที่ดี อะไรเป็นสิ่งที่ชั่ว ความประพฤติอะไรถูกอะไรผิด และอะไรควรทำ อะไรไม่ควรทำ “สังคมไทยเป็นสังคมที่ เปิดรับอิทธิพล และค่านิยมจากภายนอกประเทศ ผ่านสื่อต่างๆ ได้ง่ายโดยขาดการกลั่นกรองของบุคคลในการนำไปใช้จึงเป็นเหตุทำให้มาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรมของคนในสังคมลดต่ำลงบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นผู้ที่อยู่ใกล้ชิดประชาชน เป็นผู้มีบทบาทสำคัญ และเป็นกลไกหลักของประเทศในการให้บริการสาธารณะสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น หน้าที่ และความรับผิดชอบสำคัญที่จะบำบัดทุกข์บำรุงสุข และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและความต้องการของท้องถิ่นดังนั้น การที่ประชาชนจะมีความเป็นอยู่ที่ดีมีความสุขหรือไม่เงื่ั้นอยู่กับมาตรฐานการประพฤติ ปฏิบัติของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล นั่นคือ เป็นผู้มีคุณธรรม ปฏิบัติตนอยู่ในกรอบจริยธรรม มีจิตสำนึกที่จะตอบแทนคุณแผ่นดิน ด้วยการกระทำทุกสิ่งอย่างถูกต้อง โปร่งใส สะอาดรวดเร็ว มีผลงานเด่น และพัฒนาตนอย่างสม่ำเสมอ ปฏิบัติงานเต็มความสามารถ เต็มกำลังยิ่อมส่งผลดีสู่ประชาชนอย่างแน่นอน รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ได้ให้สิทธิ เสรีภาพ และการมีส่วนร่วมในการปกครองของประชาชน

ตลอดจนเพิ่มอำนาจประชาชนในการตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐมากขึ้น มีบทบัญญัติให้การใช้อำนาจรัฐเป็นไปโดยสุจริตและมีประสิทธิภาพและเพื่อเป็นการแก้ปัญหาการขาดจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชอบธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ จึงบัญญัติในมาตรา ๗๗ ให้เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งฝ่ายการเมืองและฝ่ายประจำจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมกล่าวคือ “รัฐต้องจัดทำมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการและพนักงาน หรือลูกจ้างของรัฐ เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบและเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ “มาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม เป็นเครื่องมืออันสำคัญยิ่งที่จะช่วยให้ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้มีเกณฑ์และแนวทางประพฤติปฏิบัติตามไปในทางที่ถูกต้องเหมาะสม นำมาซึ่งประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความพอใจ ความพากเพียรของประชาชน ความเจริญรุ่งเรืองของประเทศชาติ และส่งผลให้เกิดความสุขความเจริญยั่งยืนกลับมาสู่ตัวผู้ประพฤติปฏิบัติเอง อีกด้วยมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นความจำเป็นพื้นฐานของบุคลากรที่จะต้องใช้เป็นหลักประพฤติตน และปฏิบัติหน้าที่การงาน ให้เกิดผลดีมีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ส่งผลต่อความเป็นอยู่ที่ดี มีความสุขของประชาชนได้อย่าง

**สรุป มาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม หมายถึง “หลักการหรือแนวทางปฏิบัติที่องค์กรประมวลขึ้นให้สมาชิกได้ยึดถือปฏิบัติ เพื่อเป็นเครื่องกำกับความประพฤติของคนในองค์กรหรืออาชีพเดียวกันให้อยู่ในความถูกต้องดีงาม”**

#### **มาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล**

คณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น (ผก.ถ.) ได้กำหนดมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากรส่วนท้องถิ่น (อบต.) พ.ศ.๒๕๔๖ เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ปฏิบัติเป็นมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมครอบคลุมถึงผู้บริหารและสมาชิกส่วนท้องถิ่นด้วย เพราะบุคคลดังกล่าวอยู่ร่วมกันดูแลทุกข์สุขของประชาชนและพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าสาระสำคัญของมาตรฐาน ทางคุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากรส่วนท้องถิ่น (อบต.) ประกอบด้วย ๕ มาตรฐาน ดังต่อไปนี้

**มาตรฐานที่ ๑ พึงดำรงตนให้มั่นอยู่ในศีลธรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เสียสละ และมีความรับผิดชอบ**

**หมายถึง การปฏิบัติตามในลักษณะดังนี้**

- การปฏิบัติตามยึดมั่นในความจริง ความถูกต้อง ความดีงาม ความเป็นเหตุเป็นผล ความสุจริตใจ  
- มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างย่างترงไปตรงมา การไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หากผลประโยชน์ให้กับตนเอง  
และพวกพ้อง ให้เชื่อมั่นว่าความซื่อสัตย์สุจริตจะนำพาให้ตนengครอบครัวและบ้านเมืองอยู่รอด ดังพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช พระราชทานแก่นิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพิธีพระราชทานปริญญาบัตร เมื่อ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๙๗ ว่า “.....มีคุณธรรมข้อนี้ที่สำคัญ ซึ่งท่านต้องปฏิบัติอย่างเคร่งครัดอยู่เสมอ คือ ความซื่อสัตย์สุจริต ประเทศบ้านเมืองจะวัฒนาการอยู่ได้ก็ย่อมอาศัยความซื่อสัตย์สุจริตเป็นพื้นฐาน ท่านทั้งหลายจะออกไปรับราชการก็ตี หรือประกอบกิจการงานส่วนตัวก็ตี ขอให้มั่นอยู่ในคุณธรรมทั้ง ๓ ประการ คือ สุจริตต่อบ้านเมือง สุจริตต่อประชาชน และสุจริตต่อหน้าที่ ท่านจึงจะเป็นผู้ที่ควรแก่การสรรเสริญของมวลชนทั่วไป.....”

- มีความรับผิดชอบต่องานในตำแหน่งหน้าที่ และเสียสละในการปฏิบัติงาน เพื่อประชาชน และท้องถิ่นด้วยการปฏิบัติหน้าที่การงานอย่างเสียสละเวลา เสียสละความคิด และแรงกายเพื่อทำงาน เพื่อการสร้างสรรค์ และมีความรับผิดชอบต่องานนั้น ๆ เพื่อส่วนรวมและประชาชนอย่างจริงจัง จะทำให้มีผู้รักและศรัทธาเชื่อถือ และนิยมยกย่องอย่างกว้างขวางแนอน

มาตรฐานที่ ๒ พึงปฏิบัติหน้าที่อย่างเปิดเผยโปร่งใส พร้อมให้ตรวจสอบได้หมายถึง มาตรฐานการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ดังนี้

- มีขั้นตอนการปฏิบัติงานแผนการทำงาน มีการมอบหมายงานที่ชัดเจน โดยสามารถแจ้ง ลำดับขั้นตอนการปฏิบัติงานผู้ปฏิบัติงานและระยะเวลาให้แก่ผู้มาติดต่อราชการได้ทราบ เพื่อให้สามารถ ตรวจสอบและติดตามได้

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการที่ประกอบด้วย ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาค ประชาชน เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่และหน่วยงาน มีการสรุปผลรายงาน การตรวจสอบการ ปฏิบัติงานให้ประชาชนรับรู้

- มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ที่เป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมาด้วยภาษาที่ชัดเจนและเข้าใจ ง่าย ด้วยวิธีการหลากหลาย เช่น เอกสารประกาศ ประชาสัมพันธ์ฯลฯ การปฏิบัติตามมาตรฐานข้อนี้ จะส่งผล ให้เกิดความเชื่อมั่น ศรัทธา และความเข้าใจอันดีต่อประชาชนและบุคคลทั่วไป และจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ ได้รับความร่วมมืออย่างเต็มที่จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะประชาชน

มาตรฐานที่ ๓ พึงให้บริการด้วยความเสมอภาค สะทวក รวดเร็ว มืออาชีวไมตรี โดยยึด ประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

หมายถึง มาตรฐานของการปฏิบัติของบุคลากรส่วนท้องถิ่น อบต. ที่ยึดประโยชน์ของ ประชาชนเป็นหลัก ดังนี้

- มีสติ ตั้งใจ หนักแน่น มั่นคง เพราะการใช้กำลังสติ คือรู้กำลังทำอะไรให้กับใคร รู้ตัวว่าอยู่ที่ ไหน อย่างไร หากใช้กำลังสติ หนักแน่นมั่นคงแล้ว จะทำให้เห็นช่องทาง วิธีการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและรวดเร็ว เกิดความสำเร็จของงานและความเรียบแหลกของตนเองได้ดังพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ซึ่งได้พระราชทานในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่บัณฑิตมหาวิทยาลัยรามคำแหง ณ อาคารสุวน อัมพร เมื่อวันที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๕๒ ว่า “.....กำลังสติ หรือกำลังแห่งความระลึกรู้ การทำงานนั้นถึงแม้ทำงานด้วย ความศรัทธา ด้วยความมั่นคงไม่หลุดพิรุณภัยนี้ช่องทางที่อาจจะเสียหายบกร่องได้ในขณะเมื่อมีความ ประมาทผลพลัังเกิดขึ้นนักปฏิบัติงานจึงต้องระมัดระวัง ควบคุมสติให้ด้วยความเพื่อให้รู้เท่าทันเหตุการณ์อยู่ ตลอดเวลา..... กำลังความตั้งใจหมายถึงความสามารถควบคุมสติจิตใจให้สงบและหนักแน่นมั่นคง ควบคุม ความคิดให้อยู่ในระเบียบ ให้คิดอ่านอยู่แต่ในเรื่องหรือภารกิจที่ต้องการทำให้เสร็จ ไม่ปล่อยให้คิดฟุ้งซ่านไป ในเรื่องต่าง ๆ นอกจุดหมายอันพึงประสงค์ กำลังความตั้งใจนี้ช่วยให้รู้เข้าใจเรื่องราวและปัญหาต่าง ๆ ได้ กระจาง ให้คิดเห็นช่องทางและวิธีการปฏิบัติงานให้แจ่มแจ้ง ชัดเจน และรวดเร็ว....”

- การให้บริการที่มีมาตรฐานเดียวกันอย่างเสมอภาค ทั่วถึงและเป็นธรรม

- การให้บริการด้วยความสะทวក รวดเร็ว และตรงต่อเวลา

- การให้บริการด้วยความเต็มใจ ยิ้มแย้มแจ่มใส ประทับใจ และรักษาประโยชน์ให้แก่ ผู้รับบริการทุกคน

มาตรฐานที่ ๔ พึงปฏิบัติหน้าที่โดยยึดผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างคุ้มค่า

หมายถึง มาตรฐานการปฏิบัติหน้าที่การงานที่มุ่งให้เกิดผลลัพธ์ที่เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล อย่างคุ้มค่าซึ่งจะต้องมีหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความคิดที่ให้เกิดผลของงานที่ดี มีคุณค่าต่อประชาชนต่อ ส่วนรวม ทั้งนี้ต้องยึดถือว่า ความรู้วิชาการรู้ปฏิบัติการและความรู้คิด จะทำให้เกิดผลดีต่อการทำงานที่ดี พระ บรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชที่พระราชทานแก่จ้าราชการพลเรือนเนื่องใน โอกาสสัมมนาข้าราชการพลเรือน เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๓๐ ว่า “ข้าราชการที่สามารถต้องมีความรู้ครบสามส่วน คือ

ความรู้วิชาการ ความรู้ปฎิบัติการ และความรู้คิดอ่านตามเหตุ ตามความเป็นจริง ต้องมีความจริงใจ และความบริสุทธิ์ใจในงาน ในผู้ร่วมงาน ในการรักษาและเบี่ยง แบบแผน ความดึงดูม ความถูกต้องทุกอย่างในแผ่นดินมีความสงบและหนักแน่นทั้งในกาย ในใจ ในคำพูด ต้องสำรวจดูความบกพร่องของตนเองอยู่เสมอ และปฏิบัติแก้ไขเสียโดยเร็ว....."

- การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ คำนึงถึงผลลัพธ์และผู้มารับบริการ โดยยึดความถูกต้องของระเบียบกฎหมาย

- การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและคุ้มค่า ทั้งในส่วนของการใช้เงิน และใช้เวลา

- การปฏิบัติหน้าที่ให้แล้วเสร็จ ตามกำหนด และบรรลุเป้าหมายตามที่วางไว้ และตรงตามนโยบาย

**มาตรฐานที่ ๕** พึงพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ ของตนเองให้ทันสมัยอยู่เสมอ  
หมายถึง การพัฒนาตนเอง ดังนี้

- การศึกษาหาความรู้ที่ทันสมัย ที่เป็นการพัฒนาทางวิชาการ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน และสร้างประสิทธิภาพให้กับตนเอง เช่น ความรู้ในเรื่องคอมพิวเตอร์ การสื่อสาร การเก็บรวบรวมข้อมูล การวางแผน การวิเคราะห์ การนำข้อมูลไปใช้ เป็นต้น

- การพัฒนาจิตใจของตนเอง เพื่อให้มีสมารถทันกับแนวมั่นคง สุขุมรอบคอบ ทำให้ภาระจิตใจสามารถที่จะต่อสู้ และปฏิบัติงานในรูปแบบต่าง ๆ ได้

- พัฒนาตนเอง และการปฏิบัติงาน ตลอดถึงการหาความรู้ และการพัฒนาจิตใจ จะกระทำได้โดยการเข้าร่วมอบรม ประชุม สัมมนา และศึกษาด้วยตนเอง จากแหล่งความรู้ต่าง ๆ ที่ได้ทั้งนี้ การพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ ของตนเองจะส่งผลให้เกิดการพัฒนางาน เกิดความมั่นคงต่อองค์กร และความเจริญต่อห้องถีนและประเทศไทย อย่างแน่นอน ดังพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวพระราชทานในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่บัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ณ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๓๕ ว่า ".....ความเจริญนี้จะเกิดขึ้นได้ด้วยอาศัยปัจจัยสำคัญประกอบพร้อมกัน ๔ อย่าง อย่างที่หนึ่ง ต้องมีคณิต มีปัญญา มีความรับผิดชอบ เป็นผู้ประกอบการ อย่างที่สอง ต้องมีวิทยาการที่ดี เป็นเครื่องใช้ประกอบการ อย่างที่สาม ผู้ประกอบการต้องมีความวิริยะอุตสาหะ และความเพ่งพินิจอย่างละเอียดรอบคอบในการทำงาน อย่างที่สี่ ต้องรู้จักทำงานให้พอเหมาะสม พอดี และพอกควรแก่งานและแก่ประโยชน์ที่พึงประสงค์ ปัจจัยแห่งความเจริญดังกล่าว จะประกอบพร้อมกันขึ้นเมื่อได้ หากบุคคลไม่พยายามศึกษาอบรมตนเองด้วยตนเองอยู่เป็นนิivity บัณฑิตแต่ละคนจึงควรอย่างยิ่งที่จะได้ตั้งใจฝึกฝนตนเองให้มีปัญญา ความสามารถพร้อมทั้งพยายามใช้ศิลปะวิทยาการที่มีอยู่ ประกอบกิจการงานด้วยความเพ่งพินิจ ด้วยความฉลาดรอบคอบให้พอเหมาะสมแก่งานแต่ละขั้นแต่ละอย่างความเจริญวัฒนาของงานของตัวเอง และของประเทศไทยจะได้เกิดขึ้น ตามที่ตั้งใจ/praratna....."

### สรุป

มาตรฐานทั้ง ๕ มาตรฐานจึงเป็นสาระสำคัญอย่างยิ่ง ที่บุคลากรทุกคนในองค์กรบริหารส่วน ดำเนินการห่วยไร่ พึงได้ศึกษายieldถือปฏิบัติให้ถูกต้อง เพราะจะส่งผลให้ตัวเอง องค์กรบริหารส่วนดำเนิน และประชาชน ได้รับผลประโยชน์สร้างความภูมิใจเกิดขึ้นกับห้องถีน นำความเจริญความมั่นคงและความเป็นศักดิ์ศรีมาให้สังคมท้องถีน องค์กรบริหารส่วนดำเนิน ของเราระและเป็นที่ยอมรับ ชื่นชม และกล่าวขวัญที่ดี ตลอดไปการปฏิบัติตามมาตรฐานข้างต้นนี้ไม่ใช่เรื่องยากเย็นและช่อนเร้นแต่อย่างใดเพียงแต่ให้มีครรัหาระบบที่ดีการจัดการให้ถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ คงเส้นคงวา ก็จะบรรลุเป้าหมายได้แน่นอน

กรอบแนวทางการเสริมสร้างมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมในองค์กรบริหารส่วนตำบลหัวไทร  
อำเภอหล่มสัก จังหวัดเพชรบูรณ์

พฤติกรรมที่พึงประสงค์	มาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม	ความหมาย	ตัวอย่างแนวทางปฏิบัติ	ตัวอย่างตัวชี้วัดขั้นต้นเพื่อการประเมินผล
-เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ๑. มีความซื่อสัตย์ ๒. มีความสุจริต ๓. การใช้อำนาจและหน้าที่ในทางที่ถูกต้อง <sup>๔</sup> ๔. มีความโปร่งใส <sup>๕</sup> ๕. มีความพร้อมและยินดีให้มีการตรวจสอบ	๑. พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความรับผิดชอบ	- มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างตรงไปตรงมาโดยคำนึงถึงประโยชน์ของทางราชการและประชาชน <sup>๔</sup> -การไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หาผลประโยชน์ <sup>๕</sup>	๑. การปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือระเบียบกฎหมาย หนังสือสั่งการมติ ครม. หรือวิชาชีพ ๒. การไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ๓. การปฏิบัติงานโดยยึดหลักตามพระบรมราโชวาท ๔. ผู้บังคับบัญชาต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างในความซื่อสัตย์และรับผิดชอบ	๑. จำนวนข้อทักท้วงร้องเรียนของบุคคลภายนอกว่าไม่ปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย มติ ครม. ๒. จำนวนเรื่องที่ถูกร้องเรียนว่าทุจริตและประพฤติมิชอบ ๓. จำนวนข้าราชการที่ถูกกลงโทษดำเนินการทางวินัย ๔. ร้อยละของผู้รับบริการที่มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของ อปท. ๕. จำนวนข้อร้องเรียนของประชาชนผู้รับบริการที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

พฤติกรรมที่พึง ประสงค์	มาตรฐานทาง คุณธรรมและ จริยธรรม	ความหมาย	ตัวอย่าง แนวทางปฏิบัติ	ตัวอย่างตัวชี้วัด ขั้นต้น เพื่อการประเมินผล
๒. พึงปฏิบัติ หน้าที่อย่าง เปิดเผยโปร่งใส พร้อมให้ ตรวจสอบ	<p>- มีขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน แผนการ ทำงาน และการ มอบหมายที่ชัดเจน โดยสามารถแจ้ง ลำดับขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน ผู้ปฏิบัติงาน และ ระยะเวลาแล้วเสร็จ ให้แก่ผู้มាតิดต่อ ราชการได้ทราบ เพื่อ สามารถตรวจสอบ และติดตามได้ - มีการตั้ง คณะกรรมการหรือ คณะกรรมการที่ ประกอบด้วยภาครัฐ ภาคเอกชน และภาค ประชาชน ในการ ตรวจสอบการ ดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่และ หน่วยงาน - มีการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสารที่เป็น ประโยชน์อย่าง ตรงไปตรงมาด้วย ภาษาที่ชัดเจนและ เข้าใจง่าย</p>	<p>- มีขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน แผนการ ทำงาน และการ มอบหมายที่ชัดเจน โดยสามารถแจ้ง ลำดับขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน ผู้ปฏิบัติงาน และ ระยะเวลาแล้วเสร็จ ให้แก่ผู้มាតิดต่อ ราชการได้ทราบ เพื่อ สามารถตรวจสอบ และติดตามได้ - มีการตั้ง คณะกรรมการหรือ คณะกรรมการที่ ประกอบด้วยภาครัฐ ภาคเอกชน และภาค ประชาชน ในการ ตรวจสอบการ ดำเนินงานของ เจ้าหน้าที่และ หน่วยงาน - มีการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสารที่เป็น ประโยชน์อย่าง ตรงไปตรงมาด้วย ภาษาที่ชัดเจนและ เข้าใจง่าย</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ประชาชนมีส่วน ร่วมในการกำหนด นโยบาย แผนงาน โครงการ</li> <li>๒. การเปิดเผยข้อมูล ข่าวสารและการ ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสาร</li> <li>๓. มีคู่มือการ ปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่และคู่มือ การติดต่องานของ ประชาชน</li> <li>๔. ประชาชนสามพันธ์ การปฏิบัติงานให้ ประชาชนทราบทุก ขั้นตอน</li> <li>๕. มีขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน แผนการ ทำงานมอบหน้าที่ ชัดเจน และมีการ จัดทำหนังสือแน่นำ การติดตอรัฐการ</li> <li>๖. กำหนดระยะเวลา ในการปฏิบัติงานให้ ชัดเจนและแจ้งให้ ประชาชนทราบ</li> <li>๗. มีการสรุปผลงาน ประจำปี</li> <li>๘. ผู้บังคับบัญชาต้อง<sup>๙</sup> ติดตามการปฏิบัติ อย่างต่อเนื่อง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. จำนวนประชาชน ที่มีส่วนร่วมในการ ตัดสินใจ</li> <li>๒. จำนวนสื่อที่ใช้ใน การเผยแพร่ เช่น วารสาร, หอกระจาย ข่าว, ฯลฯ</li> <li>๓. ร้อยละของ จำนวนข้อมูล ข่าวสารที่ประชาชน ควรทราบที่ได้มีการ ประกาศในที่ สาธารณะ</li> <li>๔. จำนวนคู่มือการ ปฏิบัติงานและการ ติดต่องานที่ได้มีการ จัดทำขึ้นในแต่ละ งาน</li> <li>๕. ร้อยละของข้อ<sup>๑๐</sup> เรียกร้องที่มีต่อการ ปฏิบัติงานของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น</li> <li>๖. อัตราร้อยละที่<sup>๑๑</sup> เพิ่มขึ้นของความพึง พอใจของผู้ใช้บริการ</li> <li>๗. ความถี่ในการ ติดตามของ ผู้บังคับบัญชา</li> </ol>

พฤติกรรมที่พึง ประสงค์	มาตรฐานทาง คุณธรรมและ จริยธรรม	ความหมาย	ตัวอย่าง แนวทางปฏิบัติ	ตัวอย่างตัวชี้วัด ขั้นต้น เพื่อการประเมินผล
-เพื่อเสริมสร้าง ประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงาน	๓. พึงให้บริการ ด้วยความเสมอ ภาค สะอาด รวดเร็ว มี อัธยาศัยไม่ตี และตรงต่อเวลา	- การให้บริการที่ เป็นมาตรฐาน เดียวกันอย่างเสมอ ภาคทั่วถึงเป็น ธรรม - การให้บริการ ด้วยความสะอาด รวดเร็ว และตรง ต่อเวลา	๑. กำหนด หลักเกณฑ์และ มาตรฐานในการ ปฏิบัติงานให้ชัดเจน และประกาศให้ ประชาชนรับทราบ ๒. นำระบบ one stop มาใช้ ๓. ลดขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน ๔. กระจายอำนาจ การตัดสินใจ ให้กับเจ้าหน้าที่ ๕. และการติดตาม และรักษา <sup>*</sup> ประจำชั่วโมง <sup>*</sup> นอกสถานที่ในบาง ลักษณะงาน	๑. ร้อยละของ ผลงานที่สำเร็จตาม ระยะเวลาตามต้อง <sup>*</sup> ๒. ร้อยละของ ผู้รับบริการที่มีความ <sup>*</sup> พึงพอใจต่อการ ปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ ๓. จำนวน ระยะเวลาในการ ให้บริการที่เร็วขึ้น กว่าเดิม ๔. ร้อยละของ ผู้บริหารที่มีความพึง พอใจต่อการ ปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ ๕. ร้อยละของระบบ บริการที่มีการใช้ บัตรคิว ๖. จำนวนจุด ให้บริการตรวจ เอกสารก่อนหรือ แยกเอกสาร แผ่น พับแก่ผู้รับบริการที่ เพิ่มขึ้น
๑.ปฏิบัติงานด้วย ความเสมอภาคและ เป็นธรรมต่อ <sup>*</sup> พนักงานและ ประชาชน			๖. จัดระบบการรับ <sup>*</sup> บริการก่อน-หลัง ๗. จัดเจ้าหน้าที่ ประชาสัมพันธ์และ บริการหรือ <sup>*</sup> ตรวจสอบเบื้องต้น ๘. นำเทคโนโลยี สมัยใหม่มาใช้ ๙. สร้างมาตรฐาน <sup>*</sup> ในการติดต่อเวลา	๕. ร้อยละของ ผู้บริหารที่มีความพึง พอใจต่อการ ปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ ๖. ร้อยละของระบบ บริการที่มีการใช้ บัตรคิว ๗. จำนวนจุด ให้บริการตรวจ เอกสารก่อนหรือ แยกเอกสาร แผ่น พับแก่ผู้รับบริการที่ เพิ่มขึ้น
๒.การปฏิบัติงาน ต้องคำนึงถึงความ พึงพอใจของ ประชาชน				
๓.มีความ กระตือรือร้นในการ ปฏิบัติงาน				
๔.มีอัธยาศัยไม่ตี ต่อผู้มารับบริการ				
๕.มีความรอบรู้และ ความเขียวข่ายใน งานที่ทำ				
๖.มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลใน การปฏิบัติงาน				
๗.ปฏิบัติงานด้วย การใช้ทรัพยากร อย่างประหยัด เพื่อให้เกิดผล สัมฤทธิ์				

พฤษติกรรมที่เพิ่ง ประสรงค์	มาตรฐานทาง คุณธรรมและ จริยธรรม	ความหมาย	ตัวอย่าง แนวทางปฏิบัติ	ตัวอย่างตัวชี้วัด ขั้นต้น เพื่อการประเมินผล
๔. เปิดโอกาสให้ ประชาชนมีส่วน ร่วมรับรู้ ร่วมคิด และร่วมทำให้ บุคคลผู้มีส่วนได้ เสียหรือส่วน เกี่ยวข้องเกิดการ ยอมรับก่อนและ หลังดำเนินการที่มี ผลกระทบต่อส่วน ร่วม	๔. พึงปฏิบัติ หน้าที่โดยมุ่ง ผลสัมฤทธิ์ของงาน และความคุ้มค่า	- การปฏิบัติหน้าที่ ให้แล้วเสร็จตาม กำหนดและบรรลุ เป้าหมายที่วางไว้ - การปฏิบัติหน้าที่ โดยคำนึงถึงผลลัพธ์ และผู้มารับบริการ โดยอยู่ภายใต้ ขอบเขตของ ระเบียบกฎหมาย - การใช้ทรัพยากร อย่างประหยัดมี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และ <sup>*</sup> คุ้มค่าทั้งในส่วนของ การใช้เงินและใช้ เวลา	๑. การปฏิบัติงานให้ แล้วเสร็จตามกำหนด และบรรลุเป้าหมาย ๒. ปรับปรุงวิธีการ ปฏิบัติงาน ๓. พัฒนาบุคลากรให้ เปลี่ยนทัศนคติใน การปฏิบัติงาน ๔. การประเมินผล โครงการทั้งก่อนและ หลังการทำโครงการ ๕. ปฏิบัติงานโดย คำนึงถึงผลลัพธ์ ภายใต้ระเบียบ กฎหมาย ๖. กำหนดเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ใน การปฏิบัติงานให้ ชัดเจน ๗. กำหนดรางวัล และ/หรือ <sup>*</sup> ค่าตอบแทนตาม ผลงาน ๘. การใช้ทรัพยากร อย่างประหยัดมี ประสิทธิภาพ ๙. มีการประเมินผล เป็นระยะๆ โดยการ ตั้งในรูป <sup>*</sup> คณะกรรมการชุมชน ๑๐. มีการส่งเสริมให้ แรงวัลแก่นักงานที่ ปฏิบัติหน้าที่ได้ สัมฤทธิผลตาม เป้าประสงค์	๑. ร้อยละของ ผลผลิต/ผลลัพธ์ที่ บรรลุวัตถุประสงค์ หรือพันธกิจ ๒. ร้อยละของ ค่าใช้จ่ายที่ลดลง โดยได้รับปริมาณ งานและคุณภาพ งานเท่าเดิมหรือ <sup>*</sup> เพิ่มขึ้น ๓. ร้อยละของ บุคลากรที่ได้รับการ พัฒนาในหลักสูตร การปรับเปลี่ยน ทัศนคติ ๔. จำนวนโครงการ ที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของ โครงการ ๕. จำนวนงานที่ ปฏิบัติสำเร็จภายใต้ ระเบียบกฎหมาย
๕. รักษา/ภูมิใจใน เกียรติและศักดิ์ศรี ของการเป็น ข้าราชการหรือ พนักงานส่วน ท้องถิ่น				

พฤติกรรมที่เพ่ง ประสงค์	มาตรฐานทาง คุณธรรมและ จริยธรรม	ความหมาย	ตัวอย่าง แนวทางปฏิบัติ	ตัวอย่างตัวชี้วัด ขั้นต้น เพื่อการประเมินผล
	๕. พึงดำเนินตนให้ดีง มันในศีลธรรม และ <sup>๔</sup> พัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ และ <sup>๕</sup> ตนเองให้ทันสมัยอยู่ เสมอ	- การศึกษาหา ความรู้ที่ทันสมัยที่ เป็นการพัฒนาทาง วิชาการและพัฒนา จิตใจของตนเอง อยู่เสมอด้วยวิธีการ พัฒนารูปแบบ ต่าง ๆ เช่น การเข้า ร่วมอบรม ประชุม <sup>๖</sup> สัมมนา และ <sup>๗</sup> การศึกษาด้วย ตนเอง เป็นต้น	๑. เปิดโอกาสให้ พนักงานได้รับการ ฝึกอบรมพัฒนาด้าน <sup>๘</sup> จิตใจ ความรู้และ ทักษะ <sup>๙</sup> ๒. กำหนดแผนงาน การเข้ารับการ ฝึกอบรม สัมมนา <sup>๑๐</sup> และศึกษาดูงาน <sup>๑๑</sup> ๓. ต้องพัฒนา <sup>๑๒</sup> บุคลากรให้มีความรู้ <sup>๑๓</sup> ๔. มุ่งเน้นเทคโนโลยี <sup>๑๔</sup> การฝึกอบรมให้เกิด <sup>๑๕</sup> ความรู้และความ <sup>๑๖</sup> ตระหนัก <sup>๑๗</sup> ๕. เปิดโอกาสให้ <sup>๑๘</sup> พนักงานไปศึกษาดู <sup>๑๙</sup> งาน <sup>๒๐</sup> ๖. เจ้าหน้าที่มี <sup>๒๑</sup> การศึกษาความรู้ <sup>๒๒</sup> ด้วยตนเอง <sup>๒๓</sup> ๗. หมุนเวียนการ <sup>๒๔</sup> ปฏิบัติหน้าที่เพื่อ <sup>๒๕</sup> เพิ่มพูน <sup>๒๖</sup> ประสิทธิภาพ <sup>๒๗</sup>	๑. จำนวนบุคลากร ที่ผ่านการฝึกอบรม <sup>๒๘</sup> หลักสูตรที่ <sup>๒๙</sup> เกี่ยวข้องกับหลัก <sup>๓๐</sup> ศีลธรรมและการ <sup>๓๑</sup> ปฏิบัติในหน้าที่ <sup>๓๒</sup> ๒. จำนวนครั้ง <sup>๓๓</sup> เฉลี่ยในการ <sup>๓๔</sup> ฝึกอบรมต่อคนต่อ <sup>๓๕</sup> ปี <sup>๓๖</sup> ๓. จำนวนคนที่ <sup>๓๗</sup> ผ่านการอบรม <sup>๓๘</sup> ๔. จำนวนครั้งที่ <sup>๓๙</sup> ศึกษาดูงาน <sup>๓๑</sup> ๕. จำนวน <sup>๓๑</sup> เจ้าหน้าที่ศึกษาหา <sup>๓๒</sup> ความรู้ด้วยตนเอง <sup>๓๓</sup> ๖. ความพึงพอใจ <sup>๓๔</sup> ของพนักงานและ <sup>๓๕</sup> ผู้รับบริการ <sup>๓๖</sup> ๗. จำนวน <sup>๓๗</sup> ค่าใช้จ่ายในการ <sup>๓๘</sup> บริหารงานบุคคล <sup>๓๙</sup> ลดลง <sup>๓๑</sup>